



Istituto di Scienze Psicologiche dell'Educazione e della Formazione

Istituto di Formazione, Ricerca e Qualità

Sede legale: Via Domenico Comparetti 55/a – 00137 ROMA (ITALIA)

tel./ fax 0339.68275589 - e-mail: info@ispef.it www.ispef.it



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

Curs de Formare

„CALITATE ÎN SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREȘCOLAR”

ACTIVITATEA 2: Punctul 2

CALITATEA MANAGEMENTULUI ORGANIZAȚIEI ȘI GESTIUNII

ANALIZA EXPERIENȚEI NR. 1

CURSANT: BÂLC ULIANA CORNELIA GRUPA 2 CLUJ

ANALIZA CONFORMITĂȚII ȘI SATISFACERII NORMEI CEIF: Această experiență este conformă normei CEIF privind aprobarea programului anual/săptămânal al serviciilor în funcție de exigențele socio-financiare ale familiei. În exemplul dat există Comisia pentru colaborarea cu părinții precum și Consiliul reprezentativ al părinților. Se regăsește, conform normei CEIF și Comisia de organizare a spațiului educațional care se ocupă cu gestionarea spațiilor și dotărilor, dar fără a avea o decizie și un plan de responsabilități sau de lucru.

Constatări:

Majoritatea alineatelor art. 2 le putem găsi în planul managerial în diverse capitole, dar nu se află întotdeauna în forma cerută de norma CEIF. De exemplu:



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

- pt. art. 2.2.3.1- În capitolul „Management strategic,, se regăsește activitatea de realizare a organigramei dar și de stabilire a relațiilor funcționale între comisii, dar nu avem organigrama.
- Pt. art. 2.2.3.2 și 2.2.3.3. – sunt cuprinse activități specifice - în cap. „Management operational,, – Întocmirea planului anual de achiziții, în Planul operational la cap. Monitorizare, evaluare, control – Evaluarea exercitiului financiar. Nu regăsim specificatii cf. normei privitoare la modalități și criterii pt. stabilirea cheltuielilor pentru familii. Întocmirea proiectului de buget se află în cap „Realizarea curriculumului,,.
- Pt. art 2.2.3.4-2.2.3.6 – sunt prevăzute activități de organizare a programului educativ (orarul pe grupe) și se află atașat planul de învățământ în vigoare.
- Art 2.2.4. – regăsim organizarea comisiilor din unitate care este cuprinsă în planul managerial, unde se află fișa de atribuții a comisiilor și lista cu comisiile funcționale.
- Art. 2.3. - În R.O.I. avem precizări legate de funcționarea unității, programul fiecărei categorii de personal, dar nu există conform normei CEIF, un calendar anual al serviciilor furnizate.
- Art. 2.4. – În Planul managerial sunt câteva referințe la organizarea spațiului și a dotărilor.
- Art. 2.6. - Este prevăzut un compartiment sanitar reprezentat de asistentă medicală și medic coordonator și există o procedură de acordare a primului ajutor, dar nu sunt enumerate normele igienico-sanitare.

PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- Introducerea unui capitol special privind resursele materiale care să cuprindă: structurarea bugetului, gestiunea, resurse, etc;
- Realizarea unui calendar anual pe tipuri de activități care să respecte structura anului școlar aprobată de minister;
- Realizarea unei organigrame care să fie atașată la planul managerial.



Istituto di Scienze Psicologiche dell'Educazione e della Formazione

Istituto di Formazione, Ricerca e Qualità

Sede legale: Via Domenico Comparetti 55/a – 00137 ROMA(ITALIA)

tel./ fax 0339.68275589 - e-mail: info@ispef.it www.ispef.it



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

Curs de Formare

„CALITATE ÎN SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREȘCOLAR”

Punctul2

CALITATEA MANAGEMENTULUI ORGANIZAȚIEI ȘI GESTIUNII

ACTIVITATEA 2: **ANALIZA EXPERIENȚEI NR.2**

CURSANT: BÂLC ULIANA CORNELIA GRUPA 2 CLUJ

ANALIZA CONFORMITĂȚII ȘI SATISFACERII NORMEI CEIF: Pentru realizarea acestei experiențe am studiat „Organismul de conducere,, corespunzător art. 2 din norma CEIF, și am analizat planul managerial fiind principalul instrument al Consiliului de Administrație, precum și PDI.

Constatări:

Art. 2.2.3.1. Nu este prezentată organigrama.



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

Art. 2.2.3.2. Resursele economice, financiare, administrative, structurale și umane necesare pentru funcționarea optimă a serviciilor se află în analiza SWOT din PDI.

Art. 2.2.3.3. În PDI, la punctul 3 din capitolul „Ținte și Opțiuni strategice,, se regăsesc modalitățile și criteriile pentru stabilirea cheltuielilor pentru familii, dar nu este prezentat bilanțul cheltuielilor generale privind funcționarea Serviciilor pentru copii și familii.

Art. 2.2.3.4. Nu este specificat un plan anual și săptămânal al serviciilor și nici un orar al duratei zilnice, ci se află doar enumerate în PDI.

Art. 2.2.3.5. În Planul managerial sunt specificate compartimentele în cadrul formării grupurilor, însă nu sunt precizate atribuțiile fiecăruia.

Art. 2.2.3.6. Atât în planul managerial cât și în PDI nu sunt specificate activitățile zilnice și de rutină a Serviciilor pentru copii și familii.

PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:

- Elaborarea unei organigrame care să fie atașată la planul managerial.
- Pregătirea unui plan de lucru conform legislației în vigoare.
- Realizarea unui program anual și săptămânal al serviciilor.
- Pentru PSI și SSM unitatea școlară poate apela la serviciile unui expert, persoană autorizată și acreditată.