



Istituto di Scienze Psicologiche dell'Educazione e della Formazione

Istituto di Formazione, Ricerca e Qualità

Sede legale: Via Domenico Comparetti 55/a – 00137 ROMA (ITALIA)

tel./ fax 0339.68275589 - e-mail: info@ispef.it www.ispef.it



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

Curs de Formare

„CALITATE ÎN SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREȘCOLAR”

ACTIVITATEA 2: Punctul 2

CALITATEA MANAGEMENTULUI ORGANIZAȚIEI ȘI GESTIUNII

ANALIZA EXPERIENȚEI NR. 1

CURSANT: TĂTARU LOLICA LENUȚA GRUPA 1 CLUJ subgrupa 2

ANALIZA CONFORMITĂȚII ȘI SATISFACERII NORMEI CEIF: Această experiență este conformă normei CEIF privind aprobarea programului anual/săptămânal al serviciilor în funcție de exigențele socio-financiare ale familiei. În exemplul dat, există Comisia pentru colaborarea cu părinții precum și Consiliul reprezentativ al părinților. Se regăsește, conform normei CEIF și Comisia de organizare a spațiului educațional care se ocupă cu gestionarea spațiilor și dotărilor, dar fără a avea o decizie și un plan de responsabilități sau de lucru.

Constatări:

Majoritatea alineatelor art. 2 le putem găsi în Planul managerial în diverse capitole dar nu se află întotdeauna în forma cerută de norma CEIF. De exemplu:





Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

- Pt. art. 2.2.3.1- În capitolul „Management strategic” se regăsește activitatea de realizare a organigramei dar și de stabilire a relațiilor funcționale între comisii, dar nu avem organigrama;
- Pt. art. 2.2.3.2 și 2.2.3.3. – sunt cuprinse activități specifice - în cap. „Management operațional” – Întocmirea planului anual de achiziții, în Planul operațional la cap. Monitorizare, evaluare, control – Evaluarea exercitiului financiar, nu regăsim specificații cf. normei privitoare la modalități și criterii pt. stabilirea cheltuielilor pentru familii. Întocmirea proiectului de buget se află în cap „Realizarea curriculumului”;
- Pt. art 2.2.3.4-2.2.3.6 – sunt prevăzute activități de organizare a programului educativ (orarul pe grupe) și se află atașat planul de învățământ în vigoare;
- Art 2.2.4. – regăsim organizarea comisiilor din unitate care este cuprinsă în Planul managerial, unde se află fișa de atribuții a comisiilor și lista cu comisiile funcționale;
- Art. 2.3. - În R.O.I. avem precizări legate de funcționarea unității, programul fiecărei categorii de personal dar nu există, conform normei CEIF, un calendar anual al serviciilor furnizate;
- Art. 2.4. – În Planul managerial sunt câteva referințe la organizarea spațiului și a dotărilor;
- Art. 2.6. - Este prevăzut un compartiment sanitar reprezentat de asistentă medicală și medic coordonator și există o procedură de acordare a primului ajutor, dar nu sunt enumerate normele igienico-sanitare.



Istituto di Scienze Psicologiche dell'Educazione e della Formazione

Istituto di Formazione, Ricerca e Qualità

Sede legale: Via Domenico Comparetti 55/a – 00137 ROMA (ITALIA)

tel./ fax 0339.68275589 - e-mail: info@ispef.it www.ispef.it



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE

- Introducerea unui capitol special privind resursele materiale care să cuprindă: structurarea bugetului, gestiunea, resurse etc;
- Realizarea unui calendar anual pe tipuri de activități care să respecte structura anului școlar aprobată de minister;
- Realizarea unei organigrame care să fie atașată la Planul managerial.

Curs de Formare

„CALITATE ÎN SISTEMUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PREȘCOLAR”

Punctul 2

CALITATEA MANAGEMENTULUI ORGANIZAȚIEI ȘI GESTIUNII

ACTIVITATEA 2: ANALIZA EXPERIENȚEI NR.2

CURSANT: TĂTARU LOLICA LENUȚA GRUPA 1 CLUJ subgrupa 2

ANALIZA CONFORMITĂȚII ȘI SATISFACERII NORMEI CEIF: Pentru realizarea acestei experiențe am studiat „Organismul de conducere” corespunzător art. 2 din norma CEIF și am analizat Planul managerial, fiind principalul instrument al Consiliului de Administrație, precum și PDI.

Constatări:

Art. 2.2.3.1. Nu este prezentată organigrama;



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000

Art. 2.2.3.2. Resursele economice, financiare, administrative, structurale și umane necesare pentru funcționarea optimă a serviciilor se află în analiza SWOT din PDI;

Art. 2.2.3.3. În PDI, la punctul 3 din capitolul „Ținte și Opțiuni strategice” se regăsesc modalitățile și criteriile pentru stabilirea cheltuielilor pentru familii dar nu este prezentat bilanțul cheltuielilor generale privind funcționarea Serviciilor pentru copii și familii;

Art. 2.2.3.4. Nu este specificat un plan anual și săptămânal al serviciilor și nici un orar al duratei zilnice, ci se află doar enumerate în PDI;

Art. 2.2.3.5. În Planul managerial sunt specificate compartimentele în cadrul formării grupurilor însă nu sunt precizate atribuțiile fiecăruia;

Art. 2.2.3.6. Atât în Planul managerial cât și în PDI nu sunt specificate activitățile zilnice și de rutină ale Serviciilor pentru copii și familii.

PROPUNERI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE:

- Elaborarea unei organigrame care să fie atașată la planul managerial;
- Pregătirea unui plan de lucru conform legislației în vigoare;
- Realizarea unui program anual și săptămânal al serviciilor;
- Pentru PSI și SSM unitatea școlară poate apela la serviciile unui expert, persoană autorizată și acreditată.



Istituto di Scienze Psicologiche dell'Educazione e della Formazione

Istituto di Formazione, Ricerca e Qualità

Sede legale: Via Domenico Comparetti 55/a – 00137 ROMA (ITALIA)

tel./ fax 0339.68275589 - e-mail: info@ispef.it www.ispef.it



Ente di Formazione accreditato dal Ministero Istruzione, Università e Ricerca d'Italia per la formazione del personale Scuola D.M. 177/2000